

Candidate à l'élection au Conseil d'Administration de l'Association Française des Fundraisers – Juin 2026



Pauline LEROUX COLIN

Directrice Générale – Fondation Dauphine

1. Profession de foi

Chers tous,

Quelques mots sur mon parcours

Je m'appelle Pauline LEROUX COLIN et je dirige aujourd'hui la Fondation Dauphine – Université Paris Dauphine-PSL. Mon parcours dans le fundraising et la philanthropie s'étend depuis presque 20 ans, presque entièrement consacrés au secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche avec plusieurs expériences significatives. J'ai débuté en tant que stagiaire chez Ressources Non Profit, au sein de l'agence TBWA Corporate avec Jon Duchinsky qui était en charge de développer les capital campaign et les stratégies Grands donateurs en France. J'ai passé cinq années intenses en tant que consultante, où j'ai pu observer les métiers du fundraising à 360 degrés : marketing direct ; legs, capital campaigns, communication... C'est là que j'ai découvert, aux côtés de clients aussi variés que l'Institut Télécom, l'INSA de Lyon, la Fondation Foch ou l'Institut Pasteur, la richesse et la diversité de notre métier. C'est là aussi que j'ai eu mes premiers contacts avec le fundraising dans l'enseignement supérieur et la recherche — un secteur qui ne m'a plus jamais quittée.

En 2011, j'ai rejoint Sciences Po Paris, d'abord en charge de la collecte auprès des anciens élèves via le marketing direct, puis comme responsable du pôle communication et animation de la Direction de la stratégie et du développement. En six ans, j'y ai touché à tous les leviers : marketing direct, animation de communauté, événementiel de collecte — notamment le Gala de levée de fonds —, fidélisation des middle donors et programme de reconnaissance. Ces années ont été fondatrices. Elles m'ont appris que le fundraising est avant tout une affaire de lien, de récit et de confiance.

En 2017, j'ai pris la responsabilité de l'ensemble de la levée de fonds à l'Icam – Institut Catholique d'Arts et Métiers. J'y ai structuré et professionnalisé les pratiques de fundraising au sein d'un écosystème multi-sites en France et à l'international, et eu le plaisir de manager une équipe de fundraisers engagés. Cette expérience m'a fait passer un cap : celui de la vision stratégique globale, du pilotage de campagne de bout en bout et du développement d'une culture philanthropique au sein d'une institution.

Depuis 2023, je suis directrice générale de la Fondation Dauphine – Université Paris Dauphine-PSL. À ce poste, je conçois et déploie la stratégie de levée de fonds sur l'ensemble des segments — grands donateurs individuels, mécénat d'entreprise, marketing direct. Je pilote une équipe de 12 collaborateurs, j'organise la gouvernance de la Fondation et je gère des responsabilités qui vont bien au-delà de la collecte : gestion budgétaire et financière, volet juridique et contractuel, pilotage d'un incubateur, programmes d'égalité des chances, et même un portefeuille immobilier de résidences étudiantes. Je porte également l'internationalisation de nos activités à travers la Paris Dauphine Foundation et le UK Trust.

En parallèle de mon activité professionnelle, je suis administratrice de l'association Autistes Sans Frontières 75, qui développe des projets pour accompagner les enfants et les familles touchés par l'autisme. Cet engagement associatif personnel nourrit ma conviction que la solidarité et l'action collective peuvent véritablement changer des vies concrètement, et il enrichit aussi le regard que je porte sur notre métier au quotidien.

L'AFF et moi : une histoire de longue date

Ma relation avec l'AFF a commencé en 2008. Cela fait donc près de dix-huit ans que je fréquente cette maison, et je pèse mes mots en la qualifiant ainsi : l'AFF est pour moi bien plus qu'une association professionnelle. C'est un lieu de confiance, de partage, de compagnonnage.

Le séminaire de mars dédié à l'enseignement supérieur est un rendez-vous que je ne rate jamais. Chaque édition est l'occasion de retrouver des pairs, de confronter nos pratiques, de prendre du recul sur nos quotidiens parfois intenses. C'est là, au fil des années, que j'ai construit une grande partie de mon réseau professionnel — mais aussi des amitiés sincères. J'ai trouvé à l'AFF ce que peu d'autres espaces offrent : un endroit où l'on peut partager beaucoup.

L'AFF m'a accompagnée dans chacune des étapes de ma carrière. Elle m'a donné de la force quand j'en avais besoin, des idées quand je cherchais à innover, et des repères quand le métier se transformait plus vite que je ne l'anticipais. En un mot, j'ai grandi professionnellement avec l'AFF, et je lui en suis profondément reconnaissante.

Aujourd'hui, je suis bénévole pour animer le groupe des directeurs du développement, une mission que j'affectionne tout particulièrement. Faciliter les échanges entre pairs, créer les conditions d'un dialogue ouvert et constructif entre celles et ceux qui partagent les mêmes responsabilités : c'est une contribution qui me tient à cœur et qui m'a confortée dans l'envie de m'engager davantage.

Pourquoi je candidate au conseil d'administration

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que je présente ma candidature pour rejoindre le conseil d'administration de l'AFF. Je souhaite mettre mes compétences, mon énergie et mon expérience au service d'une association qui est un véritable pilier pour notre métier en France. Et je souhaite le faire en portant plusieurs convictions qui me sont chères.

Accompagner un métier en pleine mutation, notamment dans l'ESR. Le fundraising dans l'enseignement supérieur et la recherche a considérablement évolué depuis mes débuts. Ce qui était un métier essentiellement centré sur la collecte recoupe aujourd'hui des responsabilités stratégiques, managériales, juridiques, communicationnelles. Nous devons piloter des équipes, dialoguer avec des présidences d'université, construire des cas de soutien complexes, gérer des campagnes de grande envergure. Cette évolution est passionnante, mais elle demande de savoir se transformer au quotidien. Je souhaite que l'AFF continue d'être le lieu où l'on pense ces mutations ensemble, où l'on outille les professionnels pour y faire face, et où l'on valorise la montée en compétences de notre communauté.

Apporter la voix d'une dirigeante de fondation. Diriger une fondation, c'est se trouver à la croisée de multiples enjeux : la stratégie de collecte bien sûr, mais aussi la gouvernance, les relations institutionnelles, la gestion financière, le pilotage du changement, les ressources humaines. C'est une position singulière, avec ses défis propres et ses problématiques spécifiques — des sujets qui, je crois, méritent d'être portés au sein du conseil d'administration. Je souhaite contribuer à enrichir la réflexion de l'AFF en y apportant ce regard de dirigeante, afin que notre association représente et accompagne aussi celles et ceux qui exercent ces fonctions de direction.

Développer la dimension internationale de la collecte. La collecte de fonds à l'international est une réalité croissante pour de nombreuses organisations françaises, et c'est un domaine dans lequel je développe une expérience de plus en plus riche.

Comprendre les écosystèmes philanthropiques étrangers, adapter nos approches, nouer des partenariats au-delà de nos frontières : autant de sujets sur lesquels l'AFF peut jouer un rôle d'éclaireur et de facilitateur. J'aimerais contribuer à ouvrir davantage cet horizon pour nos membres et bénéficier aussi des autres pratiques ?

Mon engagement

L'AFF m'a énormément donné. Il est temps pour moi de lui rendre ce qu'elle m'a apporté, et d'aller plus loin dans mon engagement à ses côtés. Je

Je serais profondément honorée de rejoindre le conseil d'administration et de mettre toute mon énergie au service de cette belle aventure collective.

J'espère que ma candidature retiendra votre attention et je me tiens à votre entière disposition pour tout échange complémentaire.

Bien cordialement,

Pauline LEROUX COLIN